

学校 2025 年度行政工作报告

——在第四届教代会暨第三届工代会第三次会议上

叶银忠

(2026 年 4 月 17 日)

各位代表：

现在，我代表学校行政向大会报告工作，请予审议，并请列席代表提出意见。

一、2025 年工作回顾

过去一年，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，以服务教育强国、教育强市建设为主线，主动融入教育综合改革大局，良好完成“十四五”规划各项目标任务，教育事业取得了新进展。在“2025 软科民办高职专科排名”中跻身全国十强，在 2025 年上海市高校分类评价中多项核心指标较上年度有显著提升。

一年里，我们主要做了以下工作：

（一）落实立德树人根本任务，人才培养能力取得新提升

提高思想政治教育水平。始终将“德育”放在首位，健全“三全育人”体系，构建大中小思政教育一体化“一体三翼”格局，深化思政理论课教学改革，开发校本特色“统战课程”，《思想道德与法治》获批市级精品在线开放课程立项，是上海民办高职院校唯一立项项目。“大思政课”建设成果入选上海市立德树人机制综合改革试点典型工作案例，建立嘉定区大中小学思政教育一体化实践基地。推进一站式学生社区建设，创建 AI 辅导员网络思政品牌，“工商小 E”上线运行。

提高“五育并举”育人成效。坚持以人才培养为中心，以促进學生全面发展为宗旨，加强课堂教学与实践育人的融合、第一课堂与第二课堂的互补、学校教育与社会育人的衔接。开展“技能成才、强国有我”“百名劳模进校园”“博雅讲堂”等主题活动，教育引导學生树立学习成才信心，以劳模精神、劳动精神和工匠精神涵养學生职业素养；完善“医教结合”心理服务体系、“五心工程”资助体系。获上海市资助育人活动“优秀组织奖”、嘉定区“爱国拥军模范单位”，《“三维度三主体”民族学生育人工作法》入选市级辅导员特色工作法。参军入伍的陈樑国同学光荣参加“九三大阅兵”，展示了优秀工商学子的风采。

增强高技能人才培养能力。树立“为产育人”理念，推进人才培养模式改革，强化校企协同育人。突出“岗课赛证”融通要求，加大力度将岗位能力要求、技能竞赛标准引入教学过程。人才培养质量显著提升，學生在各级各类技能竞赛和科创文创赛事中表现突出，累计获得国家级、市级奖项超过 200 项。在第三届全国技能大赛上获 2 项银奖、5 项优胜奖，4 名選手入围世赛中国集训队；在上海市第二届职业技能大赛上获 4 金 7 银 7 铜，在“中国国际大学生创新大赛”“冯诺依曼杯”博鳌国际职业技能挑战赛、全国行业职业技能竞赛及乡村振兴职业技能大赛等赛事中屡传捷报，在全国大学生职业规划大赛、“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛、“汇创青春”大学生文化创意作品展示等赛事中取得了显著的成绩。2025 届毕业生 2553 人，其中升学 387 人，参军入伍 63 人，就业 2028 人，去向落实率 97.06%。在沪就业 73.41%，其中在嘉定就业 22.87%，青浦就业 6.05%。

（二）强化“重服务强贡献”导向，推动内涵建设取得新成效

制定综合改革方案。落实上海高等教育“重服务、强贡献”计划部署，编制并启动实施了包括明确办学定位、推进综合改革、服务重点领域的“1+1+X”综合改革方案。珠宝首饰产业和新能源汽车制造与运维两个领域的人才培养改革入选“上海高等职业教育人才培养全过程改革项目”。

推进专业布局优化。撤销了商务英语专业，新增了药学专业以及首饰设计与工艺、计算机网络技术、酒店管理与数字化运营、机械制造及自动化和计算机网络技术等5个中高贯通专业、餐饮智能管理高本贯通专业，获批生物制药技术、人工智能技术应用新专业，专业布局更加契合区域产业发展的需求。宝玉石鉴定与加工专业群获市级高水平专业群建设立项。理工农医类在校生占比63.83%。

加强课程和教材建设。以教研科研为引领，制定校级教研科研项目管理办法，立项60余项。实施课程教材提升计划，建设一批精品课程和教材。《学前儿童语言教育》《思想道德与法治》《智能纳税申报与管理》等获批市级精品在线开放课程，《学前儿童语言教育》《软件测试》等获批课程思政示范课，《智能纳税申报与管理》获上海市高职高专经济类专业优质课程一等奖，《指尖上的非遗：掐丝珐琅技艺传承与创新》课程入选市级特色课程。《学前儿童游戏》和《工程力学与机械设计基础（第2版）》获批“十四五”国家职业教育规划教材，《电机及拖动基础》获全国优秀教材二等奖。

扎根区域深化产教融合。推动嘉定区产教联合体实体化运作，获批3个人社部门职业技能评价项目考点，与20余家企业开展订单班培养，提供实习岗位1075个。上海新侨新型技师学院、比亚迪校企合作产业学院、低空经济产业学院等揭牌运作。持续推动上海市智能制造开放型区域产教融合实践中心建设，加强161个校内实训场所和363个校外实习基地建设，开设11个微专业。学校成为第48届世界技能大赛2个项目的技术支持单位，建立9个项目的集训场所。获批5项职业技能培训项目资质，开展就业创业培训超万人；依托嘉定终身教育社会学习点，开展社区教育服务840余人次、非遗主题活动69场9700余人次，获评嘉定区优秀社会学习点。

拓展开放合作办学格局。与马耳他旅游学院联合开展“中马文化日”活动，赴柬埔寨参加第二届“中国—东南亚国际技术教育合作峰会”并获“新兴合作伙伴”称号，物联网应用技术专业向东盟输出2门课程标准、培训100名海外教师。加入AEHT欧洲酒店学院协会，成为中国首个观察会员院校。接待境外代表团33批次，选派83名学生、13名教师赴境外交流，国际“朋友圈”继续扩大。获评“博鳌职业教育对外交流与合作典型院校”、亚太职业院校影响力指数二星级院校、亚洲教育装备博览会优秀案例。扎实开展对口支援喀什理工职业技术学院，2名教师赴喀什支教，接受6名学生来校研学一年。

（三）“引育用管服”并举，提高师资队伍建设水平

深入实施人才强校战略。贯彻落实新时代教师队伍建设的政策要求，以建设一支政治素质高、业务能力强、结构更加合理、

活力更加充沛的教师队伍为目标。修订专业技术职务评聘办法，优化教育教学评价办法，加强教师职业发展支持体系建设，优化激励机制，增强“引育用服”举措的针对性和有效性。

增量提质优化队伍结构。新增博士 4 人，硕士及以上学位占比达到 58%，高级职称教师占比提升至 23.8%，“双师型”教师占比 68%。教师队伍结构更趋合理。

提高师资培训培育实效。筑牢师德根基，建立师德考核负面清单，开展“师德主题月”活动。构建“培训+竞赛+教研+实践”四位一体培育体系，实施“青年教师导师制”，配备校内导师 48 名，推动形成中青年骨干教师梯队。推动专业教师企业见习制度化，选派 160 名教师赴企业实践。组织各类培训 30 余项，累计培训教师 700 人次。教师获市级及以上教学能力、技能竞赛奖项 75 项，指导教师获奖 333 人次。3 名教师分别获“申教名匠”、市教育系统“三八红旗手”和“嘉定技能标兵”等荣誉称号。学校连续三年在上海高校辅导员团队拓展活动中获得一等奖。

（四）以规范和质量为要点，提升办学引领保障能力

加强规范化制度化建设。落实“党委政治把关、理事会依法决策、行政班子照章执行、师生员工民主监督”的总要求，修订完善学校《章程》，推动以《章程》为统领的制度体系建设。制定修订了各类制度 20 余项。完善财务资产内控体系建设，进一步规范招标采购合同管理，开展内部审计并认真落实整改，严格执行财务预算决算管理制度。

以数智化助力教育教学。实施数字化提升改造，升级了智慧校园系统，上线 4 个新业务系统，在线业务流程得到优化，数据

互通共享进一步增强。建成了信息安全运营中心，升级4间公共机房、15间多媒体教室，改善了硬件办学条件。

建设平安和谐校园。始终将校园安全稳定放在首要位置，落实“一岗双责”责任体系，营造“保安全、增和谐、促发展”的校园氛围。建成上海高校首家人民调解工作室。建成“数字孪生智慧安防平台”，获评上海市优秀智慧安防案例二等奖。严格落实消防和食品安全管理，升级食堂、垃圾房等设施。教职工薪酬待遇继续稳步提高。支持工会开展凝聚力建设，畅通校领导与教职工的沟通交流渠道，做好困难教职工、退休人员的关怀帮助。

各位代表：过去的一年，是全校师生员工团结拼搏、攻坚克难的一年，也是学校各项事业稳中求进、进中向好发展的一年。学校成功举办了现代职业教育高质量发展论坛暨建校40周年大会，准确梳理学校历史传承，崇高致敬前辈和开拓者，展示学校发展建设的成效和师生员工昂扬向上的精神风貌，发布“求真求是 守信踏实”校训，明确未来的发展目标和主要任务，与政企校各方共同开启精诚合作、共创未来的新征程。学校取得的每一个成绩和进步，离不开每一位工商人的辛勤付出和创造性工作，离不开各位教代表的支持。在此，我代表学校行政领导班子，向全校师生员工和全体教代表，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

二、关于“十五五”规划的说明

“十五五”是学校承前启后、创新发展的关键期，是服务“教育强市”建设、“重服务、强贡献”的重要发力期。《“十五五”规划》作为学校发展的顶层设计，对学校适应时代需要、提高发

展成效具有举纲张目的重要意义。

（一）工作过程

学校于2025年6月制定《“十五五”发展规划编制工作方案》，启动了规划编制工作。首先系统梳理“十四五”规划目标任务的完成情况，形成了总结报告。8月至11月，赴相关政府部门和职业院校、教育研究机构和行业企业专题调研，在学校官微开通专栏，听取校内教师和社会人士的建言献策。11月至今，围绕学校定位和发展目标、主要任务和举措等问题，学校党政班子多次专题研讨，经反复斟酌修订形成了“征求意见稿”，提交本次教代会讨论并进一步征求意见。后续还将根据上海市关于教育、职业教育以及民办教育发展等“十五五”专项规划，做进一步优化调整。

（二）编制思路

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，落实《教育强国建设规划纲要（2024—2035年）》，对标上海《加快建设教育强市三年行动计划（2025—2027年）》，积极响应上海市高等教育综合改革任务要求，围绕立德树人根本任务，以“重服务、强贡献”为主线，立足学校实际，坚持“工科特色鲜明、服务能力突出、示范效应显著”总目标，聚焦内涵式发展和特色办学关键领域，制定预期目标、主要任务和发展路径。

（三）主要内容

《规划》包括五个板块。第一，总结“十四五”在人才培养、产教融合、师资队伍、校园建设和特色发展等方面取得的成效和存在的不足。第二，围绕社会发展动向、区域产业转型升级需求、

职业教育改革发展要求，分析研判“十五五”面临的形势、发展机遇和主要挑战。第三，明确“十五五”发展目标，紧扣学校办学定位，突出“人才培养能力强、与区域发展深度融合”的要求及特征。第四，确定主要任务和举措，从党建引领、“大思政”育人、人才培养与专业建设、师资队伍建设、科技和社会服务、国际交流合作、校园建设和治理体系建设等八个领域，细化量化重点发展指标，明确具体任务及推进举措。第五，以有效的配套和保障机制推进规划实施。

三、2026 年主要工作

学校 2026 年行政工作要点已经编制完成，包括 6 个方面、24 项重点工作任务，在此向大会作概括报告。

2026 年是“十五五”开局之年，是落实《教育强国建设规划纲要》和上海市《加快建设教育强市三年行动计划》承上启下关键之年，也是迎接明年办学能力评价的疾行冲刺之年。学校行政工作将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻市委、市政府决策部署，围绕“重服务、强贡献”，聚焦“教育科技人才”一体化推进，深化综合改革，持续提升关键办学能力和服务贡献力，朝着“建成一所工科特色鲜明、服务能力突出、示范效应显著的民办高等职业院校”目标奋力前行。

（一）坚持立德树人，筑牢育人根基

建强马克思主义学院，加强课程建设和教学研究，提高教学质量。推动思政教师与专业教师结对共建，深化课程思政。打造特色“大思政”育人格局，推进大中小学思政教育一体化建设。健全“五育并举”体系，推进学风建设，建好用好“一站式”学

生社区，加强体育及心理健康教育，丰富文体美育、劳动教育和职业素养养成活动，扎实开展安全教育，促进学生身心健康、全面发展。

（二）聚焦精准发力，提升内涵建设水平

紧扣“五金”建设任务，增强项补短板。坚实推进办学能力评价工作，完善佐证材料，形成自评报告。对接区域产业发展需求，优化二级学院设置和专业布局，提高课程、教材和实训基地建设水平。做深校企合作，深耕多元协同育人，增强供需适配。实施“一专业群一特色班”，推进微专业建设和“2+1”培养模式改革，提高产业学院建设成效。做好第48届世界技能大赛支持保障工作，促进“岗课赛证”融通和学习成果认定及转换。扎实做好招生，全力做好毕业生就业工作。

（三）深化人事制度改革，提高师资队伍建设水平

实施教育家精神铸魂强师行动，健全师德师风建设和考评机制。落实“引育用管服”举措，引进急需紧缺人才和高学历、高技能人才。做好专业技术职务评聘和岗位聘任工作，促进“人岗相适”。以“AI赋能教育教学”为重点，加强教师教学和专业能力培训，以刚性要求推动专业教师企业实践。优化调整薪酬体系，健全岗位职责与聘任、业绩考核与激励相互支撑的人事制度体系。

（四）培育科技能力，增强服务贡献成效

创新科研管理和激励机制，深化政产学研用合作，强化校企合作科技合作。鼓励教师申报教研科研项目、开展技术开发与成果转化。对接国家和区域产业需求，拓宽服务培训项目，做大社会化

培训。做好喀什理工职业技术学院对口支援工作，在专业、教师和学生培养等方面全方位深化合作帮扶。

（五）拓展交流合作，打造开放格局

做精做特马耳他国际学院，建设“中华美食之育中心”。推进职教出海，开展“中文+职业技能”培训，探索海外非遗课堂。扩展国（境）外合作院校，推动课程对接和学分互认，丰富师生海外交流渠道。

（六）聚力内部治理，强化综合保障

健全以学校章程为统领的制度体系，深入实施依法治校、依规治学。打造工商 AI 基座，升级智慧校园平台，赋能校园治理，提升服务保障效能。加强财务资产管理，优化采购流程，提高绩效管理水平和资产使用效益。完善校园基础设施，改造教学实训设备和学生公寓，开工建设综合实训大楼。切实做好安全稳定工作，升级智慧安防体系，加强重点领域安全隐患常态化排查，推进平安校园建设。畅通师生诉求渠道，厚植校园文化，完善校园文化符号体系，广泛开展师生主题活动，增强师生员工的获得感与归属感。

各位代表：站在“十五五”新起点，学校面临着新的形势和任务，也面临着多方面的挑战。我们要深刻领悟习近平总书记“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜”的深邃内涵与实践要求，深化综合改革，强化守正创新，凝聚全体工商人的智慧力量，激发全校干部教师动力和创造力，奋力开创学校高质量发展新局面，为教育强市建设做出工商职院的贡献！